

Asignatura: CALIDAD Y SERVICIO AL CLIENTE

600IND

Semestre: 6° Enero-Junio 2024 Docente: Fernando Olaeta Aramendía Martes 19:00 - 214 MM Jueves 19:00 - 214 MM Viernes 19:00 - 214 MM

## INFORMACIÓN DE LA ASIGNATURA

CLAVE: PC040213

LÍNEA CURRICULAR: Sistemas y Producción

### Descripción

Tendremos un espacio de aprendizaje-enseñanza en el que construiremos entre todos una vinculación entre calidad y mejora continua del servicio para una óptima operación de procesos de producción de bienes y servicios.

En esta asignatura aprenderemos, con un enfoque centrado en el cliente, a crear una cultura de calidad y excelencia en el producto o en el servicio que ofrezcamos. La mejora continua la aprovecharemos como principio fundamental de esta cultura a través de metodologías específicas. Veremos la importancia del compromiso y empoderamiento de los colaboradores de una empresa para el logro de los objetivos junto con la comunicación y retroalimentación de los clientes. también, aprenderemos sobre la medición y uso de indicadores de desempeño para evaluar lo realizado y su constante mejora.

Al adoptar un enfoque contrado en el cliente, fomentar la mejora continua, involucrar y empoderar a los empleados, garantizar una comunicación clara e implementar medidas de aseguramiento de la calidad, las organizaciones pueden satisfacer las expectativas de los clientes y construir lealtad a largo plazo. Al abrazar estos principios se crea una base sólida para brindar un servicio al cliente excepcional y lograr un éxito sostenible en el mercado altamente competitivo de hoy en día.

## **Objetivos**

Al término del curso, el estudiante será capaz de:





- •Explicar los principios fundamentales de la cultura de calidad que contribuyen a la óptima operación de procesos de producción de bienes y servicios.
- Determinar las características e importancia del servicio al cliente, la calidad en el servicio y los procesos de mejora continua para la satisfacción del mismo.

## Capacidades y habilidades que desarrollar

- Aplicación de herramientas de calidad, así como para el análisis de procesos de mejora continua que incluyan análisis de casos en los que se haya aplicado principios de calidad y propuestas de solución a problemas reales o simulados sobre el establecimiento de estrategias para la implantación de planes de control de calidad.
- Valoración de la importancia de la cultura de calidad en los procesos de producción de bienes y servicios.
- Desarrollo de una visión sistémica de una organización industrial.

### **Prerrequisitos**

Materias de quinto semestre

#### **Temario**

- I. ASPECTOS GENERALES SOBRE LA CULTURA DE CALIDAD
  - i. Antecedentes y cultura de calidad.
  - ii. Principales filosofías de calidad.
  - iii. Costos de calidad: prevención; evaluación; falla interna; falla externa; costos ocultos.
  - iv. Herramientas de calidad: diagrama de Ishikawa; hoja de verificación; gráfico de control; histograma; diagrama de Pareto; diagrama de dispersión; análisis por estratificación; tormenta de ideas; matriz de prioridades; encuestas; entrevistas; diagrama de flujo y diagrama de Gantt.

#### II. SERVICIO AL CLIENTE

i. Conceptos: cliente; calidad; servicio; expectativa; percepción y satisfacción.





- ii. Clasificación de los clientes: comportamientos y personalidades.
- iii. La importancia del servicio en las organizaciones.
- iv. Características y funciones del servicio.
- v. Componentes y clasificación de los servicios: tangibles e intangibles.
- vi. Dimensiones y estrategias del servicio.
- vii. El ciclo de servicio.
- viii. Personal de contacto: perfil; responsabilidades y actitudes.
- ix. Diferencia entre atención y servicio al cliente.
- x. Captación de nuevos clientes.

#### III. CALIDAD EN EL SERVICIO

- i. Calidad Interna y calidad externa.
- ii. Capacitación: estandarización de sistemas y procedimientos.
- iii. Trabajo en equipo.
- iv. Actitud y empatía.
- v. Camunicación efectiva: verbal; proactiva; preventiva; predictiva y productiva.
- vi. Atención vía telefónica: internet y soporte técnico.
- vii. Técnicas de negociación.
- viii. Manejo de quejas y conflictos.
- ix. Herramientas para medir la satisfacción del cliente,
- x. La lealtad del cliente.
- xi. Herramientas para medir la lealtad del cliente.
- xii. Costos del mal servicio.
- xiii. Norma ISO 10002:2004

#### IV. MEJORA CONTINUA DEL SERVICIO

- i. Custumer Relationship Managment (CRM)
- ii. Six Sigma.
- iii. Balanced Scorecard
- iv. Ventaja competitiva Kaizen.
- v. Círculos de Calidad
- vi. Ocho disciplinas para la resolución de problemas





### Construcción de la calificación final

•Exposición de Clase......25%

•Reporte de Visitas.....25%

•1a Evaluación.....25%

•2<sup>a</sup> Evaluación.....25%

TOTAL: ..... 100%

### **Fechas importantes**

• 1 de Marzo: 1a VISITA al Hospital Angeles México

• 15 de Marzo: 1º Evaluación

• 19, 21 y 22 de Marzo: Jornadas de Ingeniería

• 25 de mar al 7 abr: Vacaciones Semana Santa y Pascua

• 3 de Mayo: 2a VISITA al Hospital Angeles México

• 10 de Mayo: Asueto

• 28 de Mayo: 2º Evaluación

## De la asistencia y puntualidad

- 80% de asistencia activa y positiva (9 faltas)
- Puntualidad (10 min tolerancia)

## Del comportamiento en clase

El comportamiento y el respeto en una clase universitaria es de suma importancia para crear un ambiente de aprendizaje positivo y efectivo.

Para lograrlo, las personas deben demostrar una serie de comportamientos apropiados y respetuosos. En primer lugar, es esencial que los estudiantes lleguen puntualmente a clase y estén preparados con los materiales necesarios. Esto muestra respeto hacia el profesor y hacia sus compañeros, ya que permite que la clase comience sin retrasos y evita interrupciones innecesarias. Además, es fundamental que los estudiantes





participen activamente en las discusiones y actividades de la clase. Esto implica escuchar atentamente a los demás, respetar las opiniones diferentes y expresar las propias de manera respetuosa y constructiva.

El respeto hacia los demás puntos de vista fomenta el intercambio de ideas y enriquece el aprendizaje colectivo. Asimismo, es importante mantener un ambiente de respeto y tolerancia hacia todos los miembros de la clase, independientemente de su género, raza, religión u orientación sexual. Se deben evitar comentarios ofensivos o discriminatorios que puedan afectar a otros compañeros y crear un ambiente hostil.

Por último, es esencial mostrar respeto hacia el profesor, siguiendo sus instrucciones y demostrando interés y compromiso con el contenido del curso. Esto implica evitar distracciones como el uso de teléfonos móviles o la conversación con otros compañeros durante la clase.

### De los exámenes

Son obligatorios, individuales e inamovibles.

### De las tareas, prácticas y exposiciones

"Exposición de clase" se refiere a participar activa y respetuosamente en todo momento, tanto en las exposiciones individuales como en las grupales o por equipos. Se debede contribuir con soluciones basadas en evidencia científica, documentada y probada a través de alguna herramienta aprendida en clase.

## Trabajos de investigación

Siempre se deberá de contar con lecturas, mediciones y evidencias que sustenten una participación, tarea o investigación.





## **BIBLIOGRAFÍA RECOMENDADA**

- Kaoru Ishikawa (2003) ¿Qué es el control total de calidad? La modalidad japonesa. México: Grupo
  Editorial Norma
- Equipo Vértice (2012), La calidad en el servico al cliente. México: Vértice
- Evans, J.R. (2011) Quality & Perfromance excellence. USA: John Wiley & Sons
- Goetsch, D. L. y D. Stanley (2010) Quality management for organizational excellence. USA: CENGAGE
- Cantú Delgado, H. (2011) Desarrollo de una Cultura de Calidad. México: McGraw Hill
- Muller, E. (1999) Cultura de Calidad de servicio. México: Trillas
- Taylor, G. M. (2009) Lean six sigma service excellence. USA: The Performance Management Group.

